



## Nämndsplan 2020-2023

Kultur- och fritidsnämnden-  
revidering inför år 2021

## **Vår vision**

*Lomma kommun erbjuder en attraktiv och trygg livsmiljö mitt i Öresundsregionen.*

*Här vill människor leva, verka och utvecklas. Vi värnar om invånarna, miljön och havet. Lomma kommun står för utveckling och hög kvalitet.*



---

## Våra övergripande mål



---

### Kvalitet i framkant

*Lomma kommun ska leverera välfärdstjänster och service av hög kvalitet med invånaren i fokus.*

Lomma kommun finns till för invånarna och vi sätter människan i centrum. All verksamhet kännetecknas av hög kvalitet. En förutsättning för det är att kommunen är en attraktiv arbetsgivare som har tillit till medarbetarnas kompetens. Arbete med utveckling och förbättringar är ständigt i fokus. All verksamhet bedrivs effektivt och innovativt.

### Trygghet i livets alla skeden

*I Lomma kommun ska invånaren vara trygg i livets alla skeden.*

Oavsett ålder och förutsättningar känner sig våra invånare trygga i kommunens verksamheter och i offentliga miljöer. Genom ett aktivt och förebyggande arbete skapar vi förutsättningar för en säker livs- och boendemiljö. Lomma är Sveriges tryggaste kommun att leva i.

---

### Balanserat hållbarhetsarbete

*Lomma kommun ska bedriva ett balanserat hållbarhetsarbete med kommande generationer i åtanke.*

Lomma kommun säkerställer en långsiktigt hållbar befolkningsutveckling där hänsyn tas till ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Vi värnar om klimatet och utvecklar gröna och blå naturvärden. Vi verkar för ett samhälle med god hälsa där människor känner ömsesidig respekt för varandra. I Lomma kommun uppnås en god ekonomisk utveckling och hushållning.

### Den kommunikativa kommunen

*Lomma kommun ska vara en öppen och kommunikativ organisation där invånarna känner ett högt förtroende för verksamheten.*

Dialog och öppenhet ökar förtroendet för Lomma kommun och även för demokratin i stort. Vi kommunicerar proaktivt med invånarna, omvärlden och i organisationen. Både invånare och kommunens medarbetare upplever bra möjligheter till delaktighet och inflytande ur sina olika perspektiv.

## Inledning

Lomma kommuns styrning och ledning grundar sig i ett styrsystem som omfattar alla anställda och förtroendevalda i organisationen. Styrsystemet är ett sätt att säkerställa att den politiska viljeinriktningen – såsom den uttrycks genom de mål som de förtroendevalda beslutar om i de politiska organen – blir praktisk verklighet. Det utgör en modell, ett verktyg och ett arbetssätt för att formulera och följa upp mål för verksamheten på ett enhetligt och strukturerat sätt. Styrsystemet syftar både till att verksamheten ska kunna följas upp (genom att blicka bakåt) och utvecklas (genom att blicka framåt).

Att styra mot resultat handlar i grunden om att sätta upp mål som beskriver vad kommunen vill åstadkomma och att få organisationen att sträva mot att uppnå dessa mål. Begreppet resultat står för att de tjänster som levereras utförs på ett sådant sätt att det ur brukaren eller medborgarens synvinkel har skapats ett mervärde och god kvalitet i mötet med kommunens verksamhet.

Styrsystemet är uppbyggt av en målkedja som länkar samman mål på olika nivåer. Målkedjan synliggör hur målsättningar från de politiska organen bryts ned och omsätts till aktiviteter i den enskilda verksamheten. Högst upp i målkedjan återfinns Lomma kommuns vision som beskriver ett önskvärt framtida tillstånd för kommunen. Kommunfullmäktige har fastställt övergripande mål för 2019–2022, och beslutar även om riktade mål vilka utgör en beställning till berörd nämnd.

## Nämndens ansvarsområde

Föreliggande *nämndsplan för kultur- och fritidsnämnden* är grundad på övergripande mål för perioden 2019–2022. Målen i nämndsplan anger mål i syfte att nämndens ska kunna:

- vara huvudman för kommunens bibliotek och därvid verka för dess uppgift i samhället i enlighet med UNESCO's manifest om bibliotek.
- bereda kommunens invånare dels tillgång till litteratur och andra medier såväl för information, studier och forskning som kulturella upplevelser och förströelse, dels tillgång till informationssökning i såväl interna som externa databaser.
- särskilt beakta behoven hos barn och ungdomar, sjuka och funktionshindrade.
- särskilt uppmärksamma äldres behov.
- vara huvudman för kommunens kulturskola och arbeta för att barns och ungdomars musikutövande och musikskapande samt utövande av övriga konstformer stimuleras.
- stödja frivilligt bildningsarbete riktat till av kommunfullmäktige i Övergripande mål prioriterade grupper samt stödja olika estetiska uttrycksformer och främja invånarnas kontakt med dessa.
- stödja lokalhistorisk forskning och hembygdsvårdande verksamhet.
- verka för bevarandet av kulturmiljöer och kulturminnen.
- verka för bevarande, vård och lämplig användning av byggnader, anläggningar och miljöer av kulturhistoriskt eller estetiskt värde.
- med uppmärksamhet följa utvecklingen i de frågor som gäller kultur- och fritidsverksamhet samt ta de initiativ och framlägga de förslag, som nämnden finner påkallade.
- ansvara för, samordna och utveckla de frågor som berör pensionärsorganisationerna inom kommunen.
- genom ett nära samarbete med i kommunen verksamma föreningar och organisationer stimulera och stödja det arbete som dessa bedriver inom nämndens verksamhetsområde.
- medverka till att behovet av anläggningar och lokaler för kultur- och fritidsverksamhet tillgodoses.
- samordna och utveckla ungdomsfrågorna inom kommunen, för att öka ungdomars inflytande och delaktighet.

# Riktat mål från kommunfullmäktige

## 1. Utbudet av kulturaktiviteter är varierat, brett och tillgängligt

Kulturlivet är en viktig del i att vara en attraktiv kommun och erbjuda en god livsmiljö till invånarna. Det handlar bland annat om biblioteksverksamhet, utställnings- och konstverksamhet, teaterföreställningar och konserter. Undersökningar har visat på skillnader i nöjdheten kring kulturutbudet mellan tätorterna. Det är viktigt att denna typ av verksamhet ska vara uppskattad och tillgänglig oavsett var du bor i kommunen.

### 1.1 Samlad bedömning av måluppfyllelsen

- Utbudet av kulturaktiviteter är varierat, brett och tillgängligt.
- Utbudet av kulturaktiviteter är till stor del varierat, brett och tillgängligt.
- Utbudet av kulturaktiviteter är endast till viss del varierat, brett och tillgängligt.

### 1.2 Insatsområden

#### Framtagande av strategi för kulturaktiviteter

Kultur- och fritidsnämnden har uppdragit åt förvaltningen att ta fram en strategi för spridning av kulturen i hela kommunen. Strategin kommer att beskriva de lokaler, scener och platser i kommunen som ska användas för kulturaktiviteter. I strategin är det viktigt att kulturen definieras. Hela samhället ska engageras, speciellt kommunens kulturföreningar och arrangerande föreningar samt kommunala kulturverksamheter och näringslivet.

### 1.3 Indikatorer

Indikatorer	Resultat			Målvärde
	2018	2019	2020	2021–2023
Målvärde: Skillnaderna i nöjdhet mellan kommundelarna ska minska och samtliga kommundelar ska nå upp till minst 70 år 2021.	Lomma kommun 69	Lomma kommun 73	Lomma kommun 67	75
	Lomma tätort 72	Lomma tätort 75	Lomma tätort 70	
	Bjärreds tätort 65	Bjärreds tätort 70	Bjärreds tätort 63	
	Landsbygden 74	Landsbygden 70	Landsbygden 65	

*Mätning:* Målet mäts genom SCB:s medborgarundersökning kring nöjdhet med kulturutbud.

*Källa:* SCB:s medborgarundersökning.

*Mått:* Nöjd medborgarindex (NMI).

## Uppföljning genom SCBs indikatorer

Målet följs upp genom en utvärdering av SCB:s indikatorer.

# Nämndsmål

## 2. Föreningarna är nöjda med det stöd kommunen erbjuder

Lomma kommun har ett omfattande föreningsliv med flera olika sorters föreningar, både inom kultur- och fritidsverksamheterna. I dialog med kommunen skapas förutsättningar för föreningen att arbeta efter sin verksamhetsidé och utifrån det sociala bokslutet.

### 2.1 Samlad bedömning av måluppfyllelsen

#### Målet följs upp och värderas utifrån tre olika målnivåer

- Samtliga föreningar utvecklas genom det stöd och de förutsättningar kommunen erbjuder.
- En stor del av föreningarna utvecklas genom det stöd och de förutsättningar kommunen erbjuder.
- Några föreningar utvecklas genom det stöd och de förutsättningar kommunen erbjuder.

### 2.2 Insatsområden

Förvaltningen arbetar utvecklande tillsammans med föreningarna genom föreningsamtal och besök. För att få föreningsbidrag så måste varje förening upprätta ett socialt bokslut där föreningen redogör för hur de säkerställer likvärdigt deltagande, trygga verksamhetsmiljöer och att de följer riktlinjer från specialförbund och riksorganisationer.

Förvaltningen har gjort en utredning om föreningsbidrag i syfte att ytterligare stärka arbetet kring föreningsutveckling och samarbete med kommunen.

### 2.3 Indikatorer

#### Enkät hösten 2021

Förvaltningen skickar en enkät till samtliga föreningar i kommunen med frågor om hur de upplever det stöd och de förutsättningar kommunen erbjuder.

#### Fokusgrupper 2021

Förvaltningen träffar fokusgrupper från föreningarna och ställer frågor om hur de upplever det stöd och de förutsättningar kommunen erbjuder.

#### Föreningssamtal

Kommunen träffar alla föreningar för det årliga samtalet gällande bland annat förutsättningar för föreningens verksamhet, socialt bokslut, ekonomi och utmaningar. Föreningarna representeras av ordförande och kassör.

### **3. Eleverna är nöjda med utbudet och undervisningen i kulturskolan**

Kulturskolan i Lomma kommun har många elever och erbjuder ett stort utbud av utbildning inom kulturområdet. Dialog med elever och vårdnadshavare har stor betydelse för kulturskolans utveckling.

#### **3.1 Samlad bedömning av måluppfyllelsen**

##### **Målet följs upp och värderas utifrån tre olika målnivåer**

- Samtliga elever i kulturskolan är nöjda med utbudet och undervisningens kvalitet.
- En stor del av eleverna i kulturskolan är nöjda med utbudet och undervisningens kvalitet.
- Ett fåtal elever i kulturskolan är nöjda med utbudet och undervisningens kvalitet.

#### **3.2 Insatsområden**

Kulturskolan har arbetat med att stärka personalgruppen genom kompetensutveckling och interna utvecklingsprocesser. Kulturskolan har också arbetat utifrån den nationella strategin för kulturskolan. Arbetet innebär bland annat att man ser över undervisningsformer, gruppstorlek och lärarnas kompetens. Förvaltningen har också arbetat med att se över kösystemet i syfte att underlätta antagande till kulturskolan.

Förvaltningen ser över möjligheten att få verksamheten granskad av en extern aktör i syfte att få perspektiv på verksamheten och få in nya idéer och tankar.

#### **3.3 Indikatorer**

##### **Enkät hösten 2021**

Förvaltningen skickar en enkät till samtliga elever i kulturskolan med frågor om hur de upplever kulturskolans utbud och undervisningens kvalitet.

##### **Fokusgrupper 2020/2021**

Förvaltningen träffar fokusgrupper med elever, målsmän samt lärare.



## 4. Medborgarna är nöjda med folkbibliotekens service

Utöver utlåning erbjuder biblioteken ett stort utbud av kulturaktiviteter såsom författaraftnar, filmvisning och konstutställning. Folkbiblioteken har på så sätt utvecklats till en naturlig mötesplats för kommunens medborgare. Tillgänglighet, nöjdhet och attraktivitet är därför betydelsefulla utgångspunkter.

### 4.1 Samlad bedömning av måluppfyllelsen

#### Målet följs upp och värderas utifrån tre olika målnivåer

- Samtliga medborgare i kommunen är nöjda med folkbibliotekens service.
- En stor del av kommunens medborgare är nöjda med folkbibliotekens service.
- Ett fåtal medborgare är nöjda med folkbibliotekens service.
- 

### 4.2 Insatsområden

Folkbiblioteken ska arbeta med samtliga områden i bibliotekslagen. Prioriterade grupper och mångfald pekas särskilt ut. Det är också viktigt att arbeta med läsfrämjande insatser.

Folkbiblioteken ska arbeta med att synliggöra och marknadsföra sin verksamhet i syfte att nå icke-användare och öka tillgängligheten. Det är viktigt med programverksamhet som riktar sig till alla och att den är lättillgänglig.

Det har påbörjats en rekrytering av en ny bibliotekschef. Den nya chefen förväntas vara på plats i maj 2021.

Förvaltningen ser över möjligheten att få verksamheten granskad av en extern aktör i syfte att få perspektiv på verksamheten och få in nya idéer och tankar.

### 4.3 Indikatorer

Indikatorer	Resultat				Målvärde
	2017	2018	2019	2020	2021–2023
Utlåningen - antal media/invånare ska vara minst 10	9	9	10		
Nöjdheten med folkbiblioteken ska vara minst 8,8	8,7	8,8	8,8	8,7	

#### Mätning:

##### Målet om Utlåning mäts genom:

- Uppföljning i Lomma kommun

##### Målet om Nöjdhet med folkbiblioteken mäts genom:

- SCB:s Medborgarundersökning – Nöjd Medborgar Index (NMI) B:10:1.

#### Enkät hösten 2021

SCB:s Medborgarundersökning – Nöjd Medborgar Index (NMI) B:10:1.

## **Fokusgrupper 2021**

Förvaltningen träffar fokusgrupper med frågor hur de upplever folkbibliotekens service. Det är extra intressant att träffa människor som inte ännu använder sig av folkbibliotekens service.