

KOMMUNSTYRELSENS ARBETSUTSKOTT

2017-10-11

Plats Lomma kommunhus, Önnerup
Tid 2017-10-11, kl. 08:00-12:20

Beslutande Anders Bergarn (M) ordförande
Robert Wenglén (M) vice-ordförande
Christian Idström (M) ledamot
Remco Andersson (L) ledamot §§ 191–193
Anders Widesjö (M) ersätter Remco Andersson (L) §§ 189–190
Lars Carlén (S) ersätter Lisa Bäck (S)

Övriga deltagare Jan Sohlmér kommundirektör
Maria Franzén Waljenäs kommunsekreterare
Marie Härstedt personalchef § 189
Amelie Gustafsson socialchef § 190
Sofia Forsgren-Böhmer (M) ordförande i socialnämnden § 190

Utses att justera Lars Carlén

Justeringens plats och tid Lomma kommunhus, 2017-10-18

Paragraf
§189-§193

Underskrifter Sekreterare

Maria Franzén Waljenäs

Ordförande

Anders Bergarn

Justerande

Lars Carlén

Utdragsbestyrkande

KOMMUNSTYRELSENS ARBETSUTSKOTT

2017-10-11

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Beslutande organ	Kommunstyrelsens arbetsutskott		
Sammanträdesdatum	2017-10-11		
Paragrafer	§189-§193		
Datum när anslaget sätts upp	2017-10-20	Datum när anslaget tas ned	2017-11-11
Förvaringsplats för protokollet	Kommunhuset i Lomma		
Underskrift	_____		

Utdragsbestyrkande

KS AU § 189

KS KF/2017:15 - 101

Uppföljning av personalavdelningen**Ärendebeskrivning**

Vid arbetsutskottets sammanträde informerar personalchef Marie Härstedt om personalavdelningens verksamhet.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar följande:

- Kommunstyrelsens arbetsutskott har tagit del av informationen.

Sändlista

KS AU § 190

KS KF/2017:15 - 101

Information om äldreomsorgen

Ärendebeskrivning

Vid arbetsutskottets sammanträde informerar socialchef Amelie Gustafsson och socialnämndens ordförande Sofia Forsgren-Böhmer (M) om uppföljningen av äldreomsorgen.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar följande:

- Kommunstyrelsens arbetsutskott har tagit del av informationen.

Sändlista

KS AU § 191

KS KF/2017:39 - 101

Redovisning av ej slutbehandlade motioner**Ärendebeskrivning**

Enligt arbetsordningen för kommunfullmäktige, § 29, ska kommunstyrelsen årligen till kommunfullmäktiges ordinarie novembersammanträde redovisa de motioner som inte har beretts färdigt.

Kommunstyrelsen har vidare under § 173/98 uppdragit åt kansliavdelningen att, förutom den ordinarie redovisningen till kommunfullmäktiges novembersammanträde, ytterligare tre gånger under året till kommunstyrelsen redovisa de motioner, vars beredning ännu inte slutförts.

Nedanstående förteckning visar ej slutbehandlade motioner.

Motionär	Inkommen	Innehåll	Beredningsstadium
Anna-Karin Davidsson (KD)	2017-06-02	Angående gratis resor för pensionärer 70+ på lokaltrafiken i Lomma kommun	Kommunstyrelsen har behandlat ärendet 2017-10-04.
Lars Carlén (S)	2017-09-07	Angående utredning av hur ett kommunalt bostadsbolag kan återskapas i Lomma kommun	Kommunstyrelsen har behandlat ärendet 2017-10-04.
Lars Carlén (S)	2017-09-07	Angående kommunens närvaro i Bjärreds centrum	Motionen är remitterad till socialnämnden och samhällsbyggnadsförvaltningen för yttrande.

Beslutsunderlag

- Skrivelse 2017-10-05 från kommunssekreteraren

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta följande:

- Redovisningen av ej slutbehandlade motioner läggs till handlingarna.

Sändlista

KS AU § 192

KS KF/2017:253 - 430

Yttrande över remiss avseende förslag till ramverk för naturvårdsbedömning i marin miljö - MOSAIC

Ärendebeskrivning

Havs- och vattenmyndigheten har tagit fram ett förslag på ramverk för naturvärdesbedömningar i marin miljö (MOSAIC). Syftet med ramverket är att förbättra kunskapen om naturvärden och grön infrastruktur i marina områden. Viktiga målgrupper är länsstyrelser och kommuner som arbetar med områdesskydd, fysisk planering och prövningar enligt miljöbalken och annan lagstiftning.

Lomma kommun har beretts möjlighet att komma med synpunkter på förslaget till ramverk. Synpunkter ska ha inkommit till Länsstyrelsen i Skåne senast den 13 oktober 2017.

Miljöstrategisk samordnare Helena Björn föreslår i skrivelse 2017-09-22 att kommunen lämnar följande synpunkter:

Det är ett mycket välkommet arbete som stämmer väl överens med hur kommunen redan arbetar. Det är en förväntan att detta ska underlätta det gemensamma havsarbetet och bidra till en större rättssäkerhet, förståelse och bättre havsmiljö. I övrigt har kommunen inga synpunkter i detta skede.

Beslutsunderlag

- Skrivelse 2017-09-22 från miljöstrategisk samordnare
- Remiss avseende förslag till ramverk för naturvårdsbedömning i marin miljö – MOSAIC
- Havs- och vattenvårdsmyndigheten, PM avseende förslag till ramverk för naturvårdsbedömning i marin miljö – MOSAIC
- Mosaic – ramverk för naturvärdesbedömning i marin miljö
- Bilaga 1: MOSAIC flödesschema
- Bilaga 2: MOSAIC Kartering EK
- Bilaga 3: MOSAIC GNVP Remiss
- Bilaga 4: MOSAIC NV-Kartering

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta följande:

- Lomma kommun lämnar följande yttrande:

KOMMUNSTYRELSENS ARBETSUTSKOTT

2017-10-11

Det är ett mycket välkommet arbete som stämmer väl överens med hur kommunen redan arbetar. Det är en förväntan att detta ska underlätta det gemensamma havsarbetet och bidra till en större rättssäkerhet, förståelse och bättre havsmiljö. I övrigt har kommunen inga synpunkter i detta skede.

Sändlista

Utdragsbestyrkande

KS AU § 193

KS KF/2017:293 - 012

Yttrande över nämndernas förslag till nämndsplaner

Ärendebeskrivning

Av styr- och kvalitetssystemet för Lomma kommun följer bland annat att nämnderna årligen ska upprätta nämndsplaner. Nämndsplanerna utgör grunden för nämndernas ansvarsområde och ska i huvudsak ange tydliga och mätbara mål för de verksamheter som nämnden ansvarar för. Det ska tydligt framgå vad som krävs för att man ska ha uppfyllt målen och hur uppföljningen ska ske. Detta anges i form av nyckeltal. Det är effekterna av insatta resurser och aktiviteter som är avgörande och som nämndsplanerna ska rikta fokus mot.

Nämndsplanen fastställs av respektive nämnd efter hörande av kommunstyrelsen. Kommunstyrelsens viktigaste roll i detta sammanhang är att se till att nämndsplanen innehåller vad som krävs för att fullgöra uppdraget i övergripande mål samt reglemente, policys, budget och anvisningar och att den inte står i strid med dessa överordnande styrdokument.

Nämndsplanen fungerar som en beställning till verksamhetsorganisationen. Utifrån nämndsplanen upprättar förvaltningschefen en verksamhetsplan som beskriver hur målen i nämndsplanen ska uppnås. Den tydliga rollfördelningen innebär att politikerna formulerar mål för verksamheten utifrån vad det är man vill uppnå, och tjänstemännen beskriver hur uppdraget ska genomföras och av vem.

Nytt sedan 2017 års nämndsplaner är att alla nämnder ska definiera mål som kan kopplas samman med alla de fyra målområdena (kvalitet, hållbarhet, service och trygghet) i övergripande mål. Även om en nämnd finner det svårt att knyta an till målen under ett visst område så ska ett mål definieras för huvudområdet i sig. Det innebär att det ska beslutas om minst fyra mål per nämnd.

Nämnderna har upprättat förslag till nämndsplaner för år 2018.

Kvalitetsutvecklare Elin Westerberg har i skrivelse 2017-10-02 lämnat synpunkter på nämndernas förslag till nämndsplaner.

Beslutsunderlag

- Skrivelse 2017-10-02 från kvalitetsutvecklaren
- Protokoll från kommunstyrelsen, § 91/17
- Protokoll från tekniska nämnden, § 23/17
- Protokoll från socialnämnden, § 39/17

KOMMUNSTYRELSENS ARBETSUTSKOTT

2017-10-11

- Protokoll från miljö- och byggnadsnämnden, § 72/17
- Protokoll från kultur- och fritidsnämnden, § 45/17
- Protokoll från barn- och utbildningsnämnden, § 55 /17

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta följande:

- Kommunstyrelsen lämnar följande yttrande avseende förslagen till nämndsplaner 2018:

Vid årets granskning av nämndsplanerna kan det konstateras att fem av sex nämndsplaner innehåller det som krävs för att fullgöra uppdraget utifrån vad som sägs i kommunens styr- och kvalitetssystem.

Inför en ny mandatperiod bör målstyrningsstrukturen ses över inklusive vad som krävs för att kvalitén på nämndernas mål och uppföljning ska höjas.

Mätningar och resultat kopplat till nämndsmål ska tydliggöras. Förslagsvis bör alla nämnder, där det går, synliggöra tidigare resultat kopplat till målen. Ett flerårigt perspektiv på resultatuppföljning gör det lättare att sätta relevanta och utmanande målnivåer.

På tjänstemannanivå har kraven skärpts, med start januari 2017, vad det gäller enklare analys vid uppföljning av nämndsmål. Överlag innebär detta en stor förbättring från föregående år då underlaget av analysen kan användas till fortsatt förbättringsarbete inom förvaltningarna. Fortfarande är dock kvaliteten på inrapporterat underlag, i vissa fall, under rimlig kvalitetsnivå, vilket kan få konsekvenser för möjligheten att följa upp målen på en kommunövergripande nivå. I vissa fall har inga hänvisningar gjorts till undersökningar, nuvarande eller tidigare resultat av mätningar kopplat till nämndsmålen. Större krav bör därför ställas på verksamhetsansvariga som följer upp och rapporterar nämndsmål.

Nämnderna bör överlag fundera på vilka faktorer som nämnden själv styr över och vilka uppdrag som ligger på andra aktörer. Idag kan nämnderna sätta mål kring områden som ligger på en statlig eller privat aktör att uppfylla. I dessa fall bör ett samarbete säkerställas med ansvarig aktör för att målet arbetas med och blir uppfyllt.

Kultur och fritidsnämnden

Kultur och fritidsnämnden har dragit ner antalet nämndsmål från 2017 års nämndsplan, vilket är positivt utifrån ett styrningsperspektiv. Kultur- och fritidsnämndens nämndsplan måste dock kompletteras för att nämndsplanen ska anses fullständig, enligt vårt styr- och kvalitetssystem. Några av målen hör snarare hemma i en verksamhetsplan än i en nämndsplan eftersom de fokuserar mer på vad som ska göras än vad som ska uppnås. Framförallt är inga mätningar eller målnivåer specificerade i nämndsplanen. Förslagsvis utvecklas målen från verksamhetsspecifika till vad nämnden vill uppnå på ett övergripande plan.

Utdragsbestyrkande

KOMMUNSTYRELSENS ARBETSUTSKOTT

2017-10-11

Vad bör göras innan fastställande:

- Samtliga nyckeltal ska ses över och specificeras. Det ska tydligt framgå vad som krävs för att målet ska vara uppfyllt och hur uppföljningen ska ske. I de fall ett mål har flera nyckeltal ska det tydligt framgå hur många av dessa nyckeltal som behöver vara uppnådda för att målet ska vara uppfyllt.
- Målen för kulturverksamheten och fritidsverksamheten ska sammanstråla i en gemensam nämndsplan för att skapa en helhet inom nämndens ansvarsområde. Däremot går det bra att förtydliga i denna vilken av målen som gäller för respektive verksamhet.
- I de fall det går, ska nyckeltalens tidigare resultat synliggöras i nämndsplanen för att fortsatt kunna sätta relevanta målnivåer.

Socialnämnden

Socialnämnden gjorde ett omfattande "nytag" kring nämndsmålen inför 2017, när fyra nya nämndsmål fastställdes. Då tidigare nämndsmål var svåra att följa upp finns det nu en enklare mätbarhet kopplat till målen. Tre av nämndsmålen har ett tydligt brukarfokus vilket är bra. Det finns dock förbättringsmöjligheter.

Vad som bör göras innan fastställande:

- Mål inom hållbarhet mäts genom att genomföra fyra projekt. Det är önskvärt att nämnden hittar något annat nyckeltal som visar på vilket resultat som uppnås. Målet bör utvecklas till vad nämnden vill uppnå inom ekonomisk och social hållbarhet.
- Gällande målet "Brukarna ska mötas av kompetent personal som förmedlar arbetsglädje" mäts målet via brukarenkät och är uppnått när 85% av brukarna i verksamheterna upplever att de har förtroende för personalen. Mål och nyckeltal behöver överensstämja med varandra. Förslagsvis omformuleras målet till att bättre passa nyckeltalet (som mäter förtroende). Eller så kompletteras målet med andra nyckeltal. Exempelvis kan medarbetarenkäten ses som ett komplement till målet (utifrån ett medarbetarperspektiv). Parametrarna "motivation" och "arbetsförhållanden" är ett sätt att undersöka om personal känner motivation att gå till jobbet och om de upplever att de får den kompetensutveckling som behövs för att klara sitt jobb.
- Då nyckeltalen och mätningarna är nya finns inte tidigare statistik kopplat till målen. Det är dock önskvärt att nämnden synliggör resultaten från 2017 års mätningar i nästkommande nämndsplan (2019) för att fortsatt kunna sätta relevanta målnivåer.

Miljö- och byggnadsnämnden

Miljö- och byggnadsnämnden har gjort ett antal förbättringar inför 2018 års nämndsplan. Nämnden har bland annat dragit ner på antalet nyckeltal i 2018 års nämndsplan, vilket underlättar vid måluppföljning och bedömning. Nämnden har även förtydligt uppfyllelsegrad för båda KF- verksamheterna inom nämndens ansvarsområde. Målnivån anses vara bra. Det finns dock förbättringsmöjligheter.

Utdragsbestyrkande

Vad som bör göras innan fastställande:

- Målet "Verksamheten ska bedrivas konsekvent, rättssäkert med god kvalitet och bra bemötande" mäts idag via sex nyckeltal som gäller för både bygglovsverksamheten och miljö- och hälsoskydd. Enligt nämndsplanen ska fyra av sex nyckeltal vara uppnådda på övergripande nivå för att målet ska anses vara uppfyllt. Men då målet följs upp per KF-nivå ska det även förtydligas på KF-nivå hur många av nyckeltalen som ska vara uppnådda för att målet ska anses uppfyllt.
- Målet " Verksamheten ska verka för att trafikbuller minskar i boendemiljöer". Nyckeltalet kopplat till detta mål är att två aktiviteter gällande trafikbuller ska genomföras under 2018. Det är önskvärt att nämnden hittar något annat nyckeltal som visar på vilket resultat som uppnås, dvs om trafikbuller minskat.
- Målet " Verksamheten ska ge bra lättillgänglig information där den enskilde ges möjlighet att framföra sina synpunkter" mäts via antal besökare på hemsida samt andel inkomna bygglovs- och anmälningsärenden via förvaltningens e-tjänst. Mål och nyckeltal behöver överensstämja med varandra. Exempelvis berättar antal besökare på hemsidan inte om besökaren tycker att informationen är bra. Förslagsvis omformuleras målet till att bättre passa nyckeltalen (som mäter antal besökare och användning av e-tjänster). Eller så kompletteras målet med andra nyckeltal.
- I de fall det går, ska nyckeltalens tidigare resultat synliggöras i nämndsplanen för att fortsatt kunna sätta relevanta målnivåer.

Tekniska nämnden

Tekniska nämnden har gjort ett antal förbättringar inför 2018 års nämndsplan. Bland annat har nämnden tagit bort energimålet kopplat till VA då målet inte gick att mäta eller följa upp. Nämnden har även specificerat vilka områden inom medarbetarenkäten som ska följas upp kopplat till målet "Medarbetarna ska utvecklas inom sitt arbetsområde trivas och vilja stanna kvar". Målnivån anses vara bra. Det finns dock förbättringsmöjligheter.

Vad som bör göras innan fastställande:

- Nyckeltal är ännu ej fastställt kopplat till målet "Verksamheten skall bedrivas effektivt, med god kvalitet och bra bemötande. Detta ska göras innan nämndsplanen fastställs. Målet "Vi ska ha en god framkomlighet och tillgänglighet till busshållplatser och framtida tågstation samt alla andra offentliga miljöer" mäts via medborgarundersökningen och invånares nöjdhet kring gång- och cykelvägar. Mål och nyckeltal behöver överensstämja med varandra. Förslagsvis formuleras målet om för att bättre passa nyckeltalen eller kompletteras med andra nyckeltal. Alternativt kan nyckeltalet fungera som komplement till ett annat snarlikt nämndsmål "Verksamheten ska arbeta för att kommuninvånarna ska uppleva att trafikmiljön och trafiksäkerheten kontinuerligt förbättras inom kommunen".
- I de fall det går, ska nyckeltalens tidigare resultat synliggöras i nämndsplanen för att fortsatt kunna sätta relevanta målnivåer.

KOMMUNSTYRELSENS ARBETSUTSKOTT

2017-10-11

Barn- och utbildningsnämnden

Barn- och utbildningsnämnden har en nämndsplan som ligger väl i linje med intentionerna med kommunens styrsystem i och med att den har tydliga mål, nyckeltal och målnivåer specificerade samt jämförande resultat sedan 2015. På detta vis är det tydligt när målet är uppnått, även för en utomstående som inte är insatt i målet.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har tydliga mål, nyckeltal och målnivåer specificerade i sin nämndsplan samt jämförande resultat sedan 2014. På detta vis är det tydligt när målet är uppnått, även för en utomstående som inte är insatt i målet.

Sändlista

Utdragsbestyrkande