

S. 2.10

RIKTLINJER FÖR GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING

Bakgrund

Kommuner ska ha god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i verksamheter som bedrivs på entreprenad, det vill säga genom andra juridiska personer. Detta framgår av kommunallagens [118](#) kap 1 §. Enligt denna ska kommunfullmäktige besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Om kommunen har en resultatutjämningsreserv (RUR) ska riktlinjerna även omfatta regler för hantering av denna.

Dessa riktlinjer bör, enligt Sveriges kommuner och [regioner/landsting](#), behandlas som ett separat beslutsärende och eftersom riktlinjerna handlar om långsiktighet bör man sträva efter en bred politisk förankring.

Riktlinjer för god ekonomisk hushållning*Förutsättningar*

Ekonomisk hushållning handlar om att styra ekonomin både i ett kortare och i ett längre tidsperspektiv. God ekonomisk hushållning kännetecknas enligt lagstiftningen av att en kommun med i princip obegränsad livslängd inte bör förbruka sin förmögenhet för täckande av löpande behov. Som allmän utgångspunkt för god ekonomisk hushållning gäller också att varje generation själv ska bära kostnaderna för den service som konsumeras. Normalt sett ska ekonomin visa på ett positivt resultat på en nivå som gör att förmögenheten inte urholkas av inflation eller av för låg självfinansieringsgrad av investeringar. Målsättningen för nivåerna på exempelvis ekonomiskt resultat, skuldsättning och förmögenhet ska beslutas av varje enskild kommun.

Balanskravet innebär att intäkterna varje år måste överstiga kostnaderna, vilket också gäller vid upprättande av budgeten. Blir resultatet negativt måste det återställas inom tre år [om inte särskilda skäl kan åberopas eller resultatutjämningsreserv ianspråk tas](#).

Kommunens principer för god ekonomisk hushållning

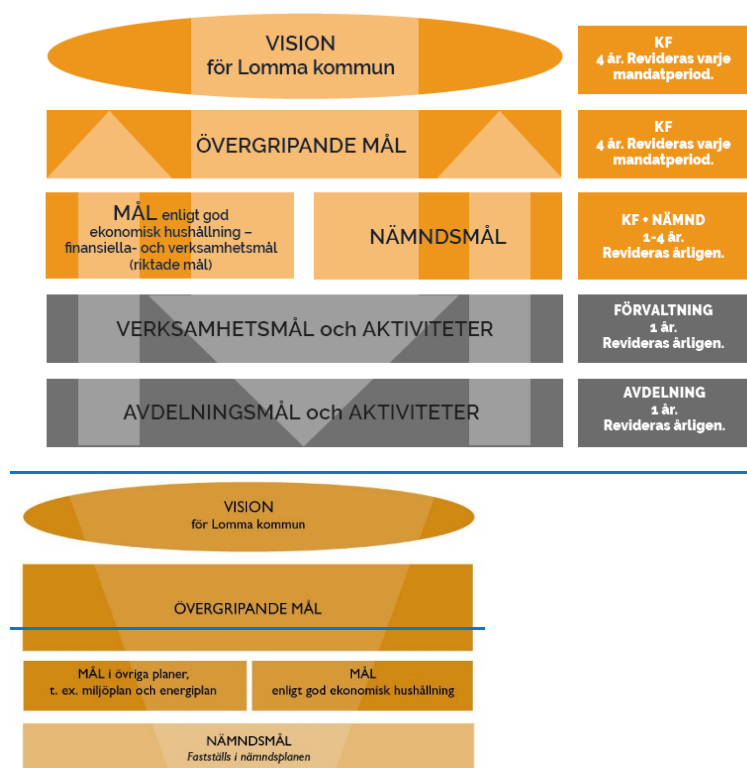
Kommunfullmäktige fastställer vision för kommunen på lång sikt och övergripande mål för varje mandatperiod. [Kopplat till Bland](#) dessa finns och ska [det](#) finnas mål [med koppling till för](#) god ekonomisk hushållning [inom de olika målområdena, \(för närvarande\); kvalitet, hållbarhet, service och trygghet.](#)

För Lomma kommun innebär god ekonomisk hushållning att kommande generationer inte ska betala för nuvarande generations överkonsumtion. I det mer *långsiktiga perspektivet* innebär detta att:

- Årets resultat ska [minst åtminstone](#) uppgå till 2 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

- ~~Nettokostnaderna får inte öka mer procentuellt än skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.~~
- Soliditeten ~~ska i det längre perspektivet öka.~~ (inklusive ansvarsförbindelsen), för såväl kommunen som kommunkoncernen, ska inte understiga 40%.
- ~~Det egna kapitalet ska inflationssäkras för att förmögenheten inte ska urholkas.~~
- Investeringarna ~~ska i det längre perspektivet självfinansieras.~~ ska till minst 60% finansieras med egna medel.

Kommunens målstruktur /styrning



Kommunfullmäktige fastställer ~~v~~vision och övergripande mål i början av varje mandatperiod ~~övergripande mål för sin verksamhet~~. Visionen har av naturliga skäl ett längre perspektiv, ~~cirka 15 år, och de övergripande målen fastställs för aktuell mandatperiod.~~

~~Fullmäktige fastställer målområden som bryts ned i ett antal övergripande mål. De övergripande målen konkretiserar visionen och anger riktningen för arbetet inom olika målområden. De ska vara styrande för ambitionsnivån avseende nämndernas verksamhet. Nämnderna ska i sin tur besluta om nämndsmål som grundar sig på kommunens övergripande mål. Till nämndsmålen ska mätmetoder, nyckeltal eller andra verksamhetsmått tas fram som visar på de övergripande målens resultat.~~ God ekonomisk

hushållning innebär också att nämnderna bedriver verksamheterna på ett ändamålsenligt och kostnadseffektivt sätt inom ramen för beslutad budget.

Som stöd för bedömning om övergripande mål uppnås och om verksamheten bedrivs på ett ekonomiskt sätt ska både *finansiella- och verksamhetsmässiga mål för god ekonomisk hushållning* tas fram i budgeten – detta ställs som krav i lagstiftningen.

De finansiella målen finns för att betona att ekonomin är en restriktion för verksamhetens omfattning. De verksamhetsmässiga målen ska säkerställa att resurserna i verksamheten används till rätt saker och utnyttjas på ett effektivt sätt. Verksamheten ska bedrivas inom befintliga ekonomiska ramar även om detta kan medföra att de i budgeten angivna målen för verksamheten inte helt kan uppnås. Om det uppstår konflikt mellan ekonomiskt utrymme i budget och verksamhetsmål ska styrelsen/nämnden agera och prioritera så att budgetramen inte överskrids.

En bedömning om kommunens utveckling ligger i linje med god ekonomisk hushållning ska göras dels i årsredovisningen men även i delårsrapporten. God ekonomisk hushållning uppnås när såväl de finansiella målen som verksamhetsmålen i budgeten huvudsakligen är uppfyllda.

I det årliga budgetbeslutet fastställs mål enligt kommunallagen [8-11](#) kap 5§. Dessa ska i möjligaste mån vara sådana att de uppfyller målen i dessa riktlinjer som i [8-11](#) kap 1 § slår fast principer och avser det strategiska, mer långsiktiga perspektivet, det vill säga längre än budgetens [treårsperspektiv](#) [fyraårsperspektiv](#).

RESULTATUTJÄMNINGSRESERV

Reservering till resultatutjämningsreserv

Reservering får endast [ske-beslutas](#) då det egna kapitalet inklusive ansvarsförbindelsen är positivt.

Reservering får [ske-göras](#) med det belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger två procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

En övre gräns för storleken på reserven fastställs och motsvarar [15fyra](#) procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Disponering av resultatutjämningsreserv

Reserven har till syfte att utjämna kommunens skatteintäkter över en konjunkturcykel ~~och~~ [får inte användas för annat syfte](#).

Under kortare perioder av svag skatteunderlagsutveckling kan finansiering upp till genomsnittlig nivå i riket de senaste tio åren ske genom disponering av reserven.

Disponeringen ska täcka ett negativt balanskravsresultat till följd av lägre skatteunderlagsutveckling och ska ha till syfte att ge verksamheterna tid att genomföra nödvändiga åtgärder för anpassning. Utöver att utjämna intäkter över en konjunkturcykel som följer av skatteunderlagsförändringar kan medel i resultatutjämningsreserven även disponeras för andra oförutsedda ej påverkbara händelser. Därmed ges möjlighet att utjämna hastiga svängningar i kommunens ekonomiska förutsättningar mellan åren.

~~För ett enskilt år får inte disponeras mer än motsvarande beloppet för sämre utveckling av skatteunderlaget jämfört med den genomsnittliga utvecklingen under den senaste tioårsperioden.~~

Reserven får användas för att nå upp till nollresultat eller så långt den räcker.