

# Nämndsplan 2021-2023

---

## KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN

## Innehållsförteckning

<b>1 Inledning</b> .....	<b>3</b>
1.1 Mål- och resultatstyrning i Lomma kommun.....	3
1.2 Nämndsplan och målkedja .....	3
1.3 Nämndens ansvarsområde.....	3
<b>2 Lomma kommuns vision 2040</b> .....	<b>4</b>
<b>3 Övergripande mål 2019-2022</b> .....	<b>4</b>
3.1 Kvalitet i framkant .....	4
3.2 Trygghet i livets alla skeden .....	4
3.3 Balanserat hållbarhetsarbete.....	4
3.4 Den kommunikativa kommunen .....	4
<b>4 Riktat mål från kommunfullmäktige</b> .....	<b>6</b>
4.1 Utbudet av kulturaktiviteter ska vara tillgängligt och uppskattat i hela kommunen.....	6
<b>5 Nämndsmål</b> .....	<b>7</b>
5.1 Kommuninvånarna ska uppleva hög kvalitet och tillgänglighet med de verksamheter och tjänster som erbjuds.....	7
5.2 Elever och vårdnadshavare ska vara nöjda när det gäller kvalitet på utbildning och utbud i Kulturskolan.....	8
5.3 Folkbibliotekets tillgänglighet, nöjdhet och attraktivitet ska vara hög .....	9
5.4 Stärka barn- och ungdomar i skolan med skapande, rörelse, kreativitet och kultur.....	10
5.5 Medarbetare är motiverade och engagerade.....	11

# 1 Inledning

## 1.1 Mål- och resultatstyrning i Lomma kommun

Styrsystemet är ett sätt att säkerställa att den politiska viljeinriktningen – såsom den uttrycks genom de mål som de förtroendevalda beslutar om i de politiska organen – blir praktisk verklighet. Det utgör en modell, ett verktyg och ett arbetssätt för att formulera och följa upp mål för verksamheten på ett enhetligt och strukturerat sätt. Styrsystemet syftar både till att verksamheten ska kunna följas upp (genom att blicka bakåt) och utvecklas (genom att blicka framåt).

Lomma kommuns styrsystem bygger på en mål- och resultatstyrning av verksamheten. Att styra mot resultat handlar i grunden om att sätta upp mål som beskriver vad kommunen vill åstadkomma och att få organisationen att sträva mot att uppnå dessa mål. Begreppet resultat står för att de tjänster som levereras utförs på ett sådant sätt att det ur brukaren eller medborgarens synvinkel har skapats ett mervärde och god kvalitet i mötet med kommunens verksamhet. I mål- och resultatstyrning är det väsentligt både att formulera relevanta mål och att skapa förankring av målen, vilket är en förutsättning för att de ska bli styrande och få effekt i verksamheten.

## 1.2 Nämndsplan och målkedja

Styrsystemet är uppbyggt av en målkedja som länkar samman mål på olika nivåer. Målkedjan synliggör hur målsättningar från de politiska organen bryts ned och omsätts till aktiviteter i den enskilda verksamheten. Högst upp i målkedjan återfinns Lomma kommuns vision som beskriver ett önskvärt framtida tillstånd för kommunen. Kommunfullmäktige har fastställt övergripande mål för 2019-2022, och beslutar även om riktade mål vilka utgör en beställning till berörd nämnd.

Nämnderna formulerar mål som anger fokus för arbetet inom nämndens ansvarsområde under kommande fyra år. Föreliggande nämndsplan avser år 2020-2023 och uppdateras årligen. Den utgör grund för förvaltningens verksamhetsplan, i vilken verksamhetens aktiviteter för att uppfylla de politiska målen anges.

## 1.3 Nämndens ansvarsområde

Föreliggande *nämndsplan för kultur- och fritidsnämnden* är grundad på övergripande mål för perioden 2019-2022. Målen i nämndsplan anger mål i syfte att nämndens ska kunna:

- vara huvudman för kommunens bibliotek och därvid verka för dess uppgift i samhället i enlighet med UNESCO's manifest om bibliotek.
- bereda kommunens invånare dels tillgång till litteratur och andra medier såväl för information, studier och forskning som kulturella upplevelser och förströelse, dels tillgång till informationssökning i såväl interna som externa databaser.
- särskilt beakta behoven hos barn och ungdomar, sjuka och funktionshindrade.
- särskilt uppmärksamma äldres behov.
- vara huvudman för kommunens kulturskola och arbeta för att barns och ungdomars musikutövande och musikskapande samt utövande av övriga konstformer stimuleras.
- stödja frivilligt bildningsarbete riktat till av kommunfullmäktige i Övergripande mål prioriterade grupper samt stödja olika estetiska uttrycksformer och främja invånarnas kontakt med dessa.
- stödja lokalhistorisk forskning och hembygdsvårdande verksamhet.
- verka för bevarandet av kulturmiljöer och kulturminnen.
- verka för bevarande, vård och lämplig användning av byggnader, anläggningar och miljöer av kulturhistoriskt eller estetiskt värde.
- med uppmärksamhet följa utvecklingen i de frågor, som gäller kultur- och fritidsverksamhet samt ta de initiativ och framlägga de förslag, som nämnden finner påkallade.

- ansvara för, samordna och utveckla de frågor som berör pensionärsorganisationerna inom kommunen.
- genom ett nära samarbete med i kommunen verksamma föreningar och organisationer stimulera och stödja det arbete som dessa bedriver inom nämndens verksamhetsområde.
- medverka till att behovet av anläggningar och lokaler för kultur- och fritidsverksamhet tillgodoses.
- samordna och utveckla ungdomsfrågorna inom kommunen, för att öka ungdomars inflytande och delaktighet.

## **2 Lomma kommuns vision 2040**

Lomma kommun erbjuder en attraktiv och trygg livsmiljö mitt i Öresundsregionen. Här vill människor leva, verka och utvecklas. Vi värnar om invånarna, miljön och havet. Lomma kommun står för utveckling och hög kvalitet.

## **3 Övergripande mål 2019-2022**

### **3.1 Kvalitet i framkant**

*Lomma kommun ska leverera välfärdstjänster och service av hög kvalitet med invånaren i fokus.*

Lomma kommun finns till för invånarna och vi sätter människan i centrum. All verksamhet kännetecknas av hög kvalitet. En förutsättning för det är att kommunen är en attraktiv arbetsgivare som har tillit till medarbetarnas kompetens. Arbete med utveckling och förbättringar är ständigt i fokus. All verksamhet bedrivs effektivt och innovativt.

### **3.2 Trygghet i livets alla skeden**

*I Lomma kommun ska invånaren vara trygg i livets alla skeden.*

Oavsett ålder och förutsättningar känner sig våra invånare trygga i kommunens verksamheter och i offentliga miljöer. Genom ett aktivt och förebyggande arbete skapar vi förutsättningar för en säker livs- och boendemiljö. Lomma är Sveriges tryggaste kommun att leva i.

### **3.3 Balanserat hållbarhetsarbete**

*Lomma kommun ska bedriva ett balanserat hållbarhetsarbete med kommande generationer i åtanke.*

Lomma kommun säkerställer en långsiktigt hållbar befolkningsutveckling där hänsyn tas till ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Vi värnar om klimatet och utvecklar gröna och blå naturvärden. Vi verkar för ett samhälle med god hälsa där människor känner ömsesidig respekt för varandra. I Lomma kommun uppnås en god ekonomisk utveckling och hushållning.

### **3.4 Den kommunikativa kommunen**

*Lomma kommun ska vara en öppen och kommunikativ organisation där invånarna känner ett högt förtroende för verksamheten.*

Dialog och öppenhet ökar förtroendet för Lomma kommun och även för demokratin i stort. Vi kommunicerar proaktivt med invånarna, omvärlden och i organisationen. Både invånare och

kommunens medarbetare upplever bra möjligheter till delaktighet och inflytande ur sina olika perspektiv.

## 4 Riktat mål från kommunfullmäktige

### 4.1 Utbudet av kulturaktiviteter ska vara tillgängligt och uppskattat i hela kommunen

Kulturlivet är en viktig del i att vara en attraktiv kommun och erbjuda en god livsmiljö till invånarna. Det handlar bland annat om biblioteksverksamhet, utställnings- och konstverksamhet, teaterföreställningar och konserter. Undersökningar har visat på skillnader i nöjdheten kring kulturutbudet mellan tätorterna. Det är viktigt att denna typ av verksamhet ska vara uppskattad och tillgänglig oavsett var du bor i kommunen.

Hör till det övergripande målet om "kvalitet i framkant".

Mål 2020	
Mått	Målvärde 2020
Målvärde: Skillnaderna i nöjdhet mellan kommundelarna ska minska och samtliga kommundelar ska nå upp till minst 70 år 2020.	70

*Mätning:* Se under mätning nedan.

Resultat 2016-2019				
Mått	Resultat 2016	Resultat 2017	Resultat 2018	Resultat 2019
Målvärde: Skillnaderna i nöjdhet mellan kommundelarna ska minska och samtliga kommundelar ska nå upp till minst 70 år 2020.	Lomma kommun: 71	Lomma kommun: 72	Lomma kommun: 69	Lomma kommun: 69
	Lomma tätort 75	Lomma tätort 74	Lomma tätort 72	Lomma tätort 72
	Bjärreds tätort 65	Bjärreds tätort 68	Bjärreds tätort 65	Bjärreds tätort 65
	Landsbygden 68	Landsbygden 73	Landsbygden 74	Landsbygden 74
	Genomsnitt i riket 62	Genomsnitt i riket 62	Genomsnitt i riket 62	Genomsnitt i riket 62

*Mätning:* Målet mäts genom SCB:s medborgarundersökning kring nöjdhet med kulturutbud.

*Källa:* SCB:s medborgarundersökning.

*Mått:* Nöjd medborgar index (NMI).

## 5 Nämndsmål

### 5.1 Kommuninvånarna ska uppleva hög kvalitet och tillgänglighet med de verksamheter och tjänster som erbjuds

De möjligheter kommunen har att erbjuda en hög kvalitet när det gäller kulturverksamhet och fritidsmöjligheter är av central betydelse för människors val av Lomma kommun som plats att växa upp i, återvända till och stanna i.

Hälsöfrämjande platser, aktiviteter och kulturella upplevelser ingår som naturliga delar för att göra kommunen attraktiv som boplat. Tillgången till sådana platser, aktiviteter, platser och upplevelser lägger grunden för hållbar social utveckling och skapar trygghet i livets alla skiften. Nöjdheten med kultur, kulturupplevelser, idrotts- och motionsanläggningar och fritidsmöjligheter följs därför upp kontinuerligt.

Tillhör följande övergripande mål: "Kvalitet i framkant", "Trygghet i livets alla skeden" och "Balanserat hållbarhetsarbete".

Mål 2020-2023				
Mått	Målvärde 2020	Målvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023
Medborgares nöjdhet med kulturverksamheten och fritidsmöjligheterna är minst 66 (100)	66	66	66	66
Nöjdhet med idrotts- och motionsanläggningar är minst 64 (100).	64	64	64	64

*Mätning:* Se under mätning nedan.

För att målet i sin helhet ska vara uppfyllt ska båda måtten ovan vara uppnådda.

Resultat 2016-2019				
Mått	Resultat 2016	Resultat 2017	Resultat 2018	Resultat 2019
Medborgares nöjdhet med kulturverksamheten och fritidsmöjligheterna är minst 66 (100)	66	66	66	-
Nöjdhet med idrotts- och motionsanläggningar är minst 64 (100).	64	64	64	-

*Mätning:*

*Målet om nöjdhet med kulturverksamheten och fritidsmöjligheterna mäts genom:*

SCB:s Medborgarundersökning – Nöjd Region Index (NRI) A:6

*Målet om Nöjdhet med idrotts- och motionsanläggningar mäts genom:*

SCB:s Medborgarundersökning – Nöjd Medborgar Index (NMI) B:9.

## 5.2 Elever och vårdnadshavare ska vara nöjda när det gäller kvalitet på utbildning och utbud i Kulturskolan

Kulturskolan i Lomma kommun har många elever och erbjuder ett stort utbud av aktiviteter inom kulturområdet. Dialog med elever och vårdnadshavare har stor betydelse för kulturskolans utveckling.

Tillhör följande övergripande mål: "Kvalitet i framkant"

Mål 2020-2023				
Mått	Målvärde 2020	Målvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023
Elever är nöjda med kulturskolans kvalitet på utbud 4 (1 - 5)	4,5	4,5	4,5	4,5
Elever är nöjda med kulturskolans kvalitet på utbildningen 4 (1 - 5)	4,5	4,5	4,5	4,5
Vårdnadshavare är nöjda med kulturskolans kvalitet på utbud 4 (1 - 5)	4,5	4,5	4,5	4,5
Vårdnadshavare är nöjda med kulturskolans kvalitet på utbildningen 4 (1 - 5)	4,5	4,5	4,5	4,5

*Mätning:* Se under mätning nedan.

För att målet i sin helhet ska vara uppfyllt ska samtliga mått ovan vara uppnådda.

Resultat 2016-2019				
Mått	Resultat 2016	Resultat 2017	Resultat 2018	Resultat 2019
Elever är nöjda med kulturskolans kvalitet på utbud 4 (1 - 5)	3,8	4,3	4,5	-
Elever är nöjda med kulturskolans kvalitet på utbildningen 4 (1 - 5)	3,8	4,3	4,5	-
Vårdnadshavare är nöjda med kulturskolans kvalitet på utbud 4 (1 - 5)	-	-	4,5	-
Vårdnadshavare är nöjda med kulturskolans kvalitet på utbildningen 4 (1 - 5)	-	-	4,5	-

*Mätning: Målet mäts genom:* Enkät i Lomma kommun. Målet mäts i en skala mellan 1 och 5.

För att målet i sin helhet ska vara uppfyllt ska två av de tre måtten ovan vara uppnådda.



### 5.3 Folkbibliotekets tillgänglighet, nöjdhet och attraktivitet ska vara hög

Utöver utlåning erbjuder biblioteken ett stort utbud av kulturaktiviteter såsom författaraftnar, filmvisning och konstutställning. Folkbiblioteken har på så sätt utvecklats till en naturlig mötesplats för kommunens medborgare. Tillgänglighet, nöjdhet och attraktivitet är därför betydelsefulla utgångspunkter.

Tillhör följande övergripande mål: "Kvalitet i framkant" och "Trygghet i livets alla skeden"

<b>Mål 2020-2023</b>				
<b>Mått</b>	<b>Målvärde 2020</b>	<b>Målvärde 2021</b>	<b>Målvärde 2022</b>	<b>Målvärde 2023</b>
Utlåningen - antal media/invånare ska vara minst 10	10	10	10	10
Nöjdheten med folkbiblioteken ska vara minst 8,8	8,8	8,8	8,8	8,8

*Mätning:* Se under mätning nedan.

För att målet i sin helhet ska vara uppfyllt ska båda måtten ovan vara uppnådda.

<b>Resultat 2016-2019</b>				
<b>Mått</b>	<b>Resultat 2016</b>	<b>Resultat 2017</b>	<b>Resultat 2018</b>	<b>Resultat 2019</b>
Utlåningen - antal media/invånare ska vara minst 11	11	9	9	-
Nöjdheten med folkbiblioteken ska vara minst 8,8	8,6	8,7	8,8	-

*Mätning:*

*Målet om Utlåning mäts genom:*

Uppföljning i Lomma kommun

*Målet om Nöjdhet med folkbiblioteken mäts genom:*

SCB:s Medborgarundersökning – Nöjd Medborgar Index (NMI) B:10:1.

## 5.4 Stärka barn- och ungdomar i skolan med skapande, rörelse, kreativitet och kultur

Kultur i skolan och skolbiblioteket bedrivs i nära samarbete med kommunens förskolor och skolor. Syftet med detta samarbete är att skapa ett mervärde i barns och ungas utveckling i Lomma kommun. Kultur i skolan erbjuder kulturaktiviteter för barn och elever i åldern 5 - 15 år. Skolbiblioteket är en väl integrerad del av skolornas pedagogiska arbete. Nöjdheten mäts genom enkät och kvalitativt genom fokusgrupper för första gången år 2018. Sammantagen bedömning sker på en skala mellan 1 – 5, där 1 är det lägsta värdet avseende nöjdhet och 5 det högsta. Målvärdet är satt till 5.

Tillhör följande övergripande mål: "Trygghet i livets alla skeden" och "Den kommunikativa kommunen".

Mål 2020-2023				
Mått	Målvärde 2020	Målvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023
Eleverna är nöjda med kulturaktiviteterna <i>Målet mäts genom:</i> Fokusgrupper	Eleverna är nöjda.	Eleverna är nöjda.	Eleverna är nöjda.	Eleverna är nöjda.
Eleverna är nöjda med skolbiblioteket <i>Målet mäts genom:</i> Enkät	Eleverna är nöjda.	Eleverna är nöjda.	Eleverna är nöjda.	Eleverna är nöjda.

*Mätning:* Se under mätning nedan.

För att målet i sin helhet ska vara uppfyllt ska båda mått ovan vara uppnådda.

Resultat 2016-2019				
Mått	Resultat 2016	Resultat 2017	Resultat 2018	Resultat 2019
Eleverna är nöjda med kulturaktiviteterna <i>Målet mäts genom:</i> Fokusgrupper.	-	-	Eleverna är i huvudsak nöjda.	-
Eleverna är nöjda med skolbiblioteket <i>Målet mäts genom:</i> Enkät	-	-	Eleverna är i huvudsak nöjda.	-

*Mätning:*

*Målet om* Elevernas nöjdhet med kulturaktiviteterna *mäts genom:* Fokusgrupper i Lomma kommun

*Målet om* Elevernas nöjdhet skolbiblioteket *mäts genom:* Enkät i Lomma kommun

## 5.5 Medarbetare är motiverade och engagerade

En god social och organisatorisk arbetsmiljö är avgörande för medarbetarnas motivation och engagemang samt på sikt avgörande för personalförsörjningen. Arbetsmiljön för medarbetarna behöver därför stärkas ytterligare genom att arbetsuppgifterna ryms inom den egna arbetstiden och att samtliga medarbetare upplever sig som en del av arbetsplatsens gemenskap.

Tillhör följande övergripande mål: "Kvalitet i framkant".

<b>Mål 2020-2023</b>				
<b>Mått</b>	<b>Målvärde 2020</b>	<b>Målvärde 2021</b>	<b>Målvärde 2022</b>	<b>Målvärde 2023</b>
Arbetsuppgifterna ryms inom den egna arbetstiden	-	3,5	3,5	3,5
Samtliga medarbetare upplever sig som en del av arbetsplatsens gemenskap	-	4,2	4,2	4,2

*Mätning:* Se nedan.

För att målet i sin helhet ska vara uppfyllt ska båda måtten ovan vara uppnådda. Målet tillförs i 2021 års nämndsplan. Av det skälet redovisas inte något målvärde för år 2020.

<b>Resultat 2016-2019</b>				
<b>Mått</b>	<b>Resultat 2016</b>	<b>Resultat 2017</b>	<b>Resultat 2018</b>	<b>Resultat 2019</b>
Arbetsuppgifterna ryms inom den egna arbetstiden	-	-	-	-
Samtliga medarbetare upplever sig som en del av arbetsplatsens gemenskap	-	-	- -	-

*Mätning:* Medarbetarundersökning i Lomma kommun.

Mätmetod bygger på enkätfrågor som uttrycks som påståenden i en sifferskala mellan 1 – 5, där 1 betyder instämmer inte alls och 5 instämmer helt.

Målet tillförs i 2021 års nämndsplan. Av det skälet redovisas inga resultat för åren 2016 - 2019.