



FÖRVALTNINGEN FÖR UTBILDNING, KOST, KULTUR OCH FRITID

2020-03-28

Vår referens: Staffan Friberg
Direkttel: 040 - 641 13 07
E-post: Staffan.Friberg@lomma.se
Diariernr: KFN/2020:24
Er referens:

Remiss avseende granskning av investeringsprocess

Inledning

EY har, på uppdrag av Lomma kommuns förtroendevalda revisorer, granskat ändamålsenligheten i kommunstyrelsens övergripande styrning av investeringsprocessen.

I rapporten konstateras att nämndernas lokalbehovsutredningar behöver förbättras i syfte att ge ett mer genomarbetat förslag inför beslut om investeringsprojekt. Det betyder att nämnderna måste tillse att det finns tillräckliga resurser och kompetens inom förvaltningen för att genomföra lokalbehovsutredningar. Vidare bedömer vi att investeringsplaneringsgruppens uppdrag bör tydliggöras. Kommunens regler för investeringar klargör att gruppen ska göra prioriteringar och se till kommunen som helhet. Frågorna nedan är inte beroende av att ta del av hela rapporten, varför den inte biläggs. Om Ni vill ta del av rapporten finns den på kansliet.

Revisorerna önskar svar på nedanstående frågor:

- Vilka risker ser nämnden i det interna arbetet med lokalbehovsutredningar, vidtas eventuella åtgärder och finns tillräcklig dialog mellan nämnder/förvaltningar?
- Hur säkerställer nämnden att tillräcklig kompetens finns i den egna organisationen för att göra lokalbehovsutredningar?
- Finns behov av en fastställd prioriteringsordning för investeringsplaneringsgruppens eller att gruppen tydligt anger sina motiveringar i beslut om investeringar?

Förvaltningen för utbildning, kost, kultur och fritid har gjort förslag till svar på frågor från kommunrevisionen enligt nedan.

Svar på frågor från kommunrevisionen

Risker – åtgärder - dialog

När det gäller vilka risker ser nämnden i det interna arbetet med lokalbehovsutredningar, om eventuella åtgärder vidtas och om det finns tillräcklig dialog mellan nämnder/förvaltningar gör förvaltningen följande bedömning

En viktig faktor i arbetet med lokalutredningar är att lokalbehovsanalyser görs i samverkan mellan berörda verksamhetschefer i förvaltningsledningen. Lokalbehoven behöver även analyseras tillsammans med enhetschefer i aktuellt verksamhetsområde liksom med fackliga företrädare på

förvaltningsnivå respektive lokal nivå. Diskussion om eventuella lokalbehov förs även med samhällsbyggnads-förvaltningen under beredningen av lokalbehovsplanen.

De lokalbehov som framkommer efter genomförda analyser sammanställs i en lokalbehovsplan som föreläggs nämnden i mars varje år och följs upp i oktober. Beredningen av både lokalbehovsplanen och uppföljning görs på samma sätt. Underlaget presenteras först för nämndens ordförande sedan nämndens presidium. Efter presidiets handläggning överlämnas lokalbehovsplanen till nämndens utskott där ärendet bereds inför nämndens ställningstagande. Förvaltningen bedömer därför att det i det interna arbetet med lokalbehovsutredningar, vidtas eventuella åtgärder och finns tillräcklig dialog mellan nämnder/förvaltningar.

Förvaltningen bedömer dock att det inte finns tillräckligt mycket tid för analys av befolkningsprognosen inför nämndens handläggning i mars och ser därför att beredning av lokalbehovsplanen bör senareläggas och ske när förvaltningen har fått och analyserat prognosmaterialet i sin helhet.

Kompetens

När det gäller hur nämnden säkerställer att tillräcklig kompetens finns i den egna organisationen för att göra lokalbehovsutredningar gör förvaltningen följande bedömning.

Förvaltningen säkerställer att det finns tillräcklig kompetens i den egna organisationen för att göra lokalbehovsutredning genom att alla lokalbehovsbedömningar görs i samverkan med företrädare på olika nivåer inom berörd verksamhet. I utredningsarbetet nyttjas även den kompetens som finns inom andra förvaltningar.

Prioriteringar

När det gäller om det finns behov av en fastställd prioriteringsordning för investeringsplaneringsgruppens eller att gruppen tydligt anger sina motiveringar i beslut om investeringar för förvaltningen följande bedömning.

Förvaltningen bedömer att det inte finns behov av en fastställd prioriteringsordning för investeringsplaneringsgruppen eller att gruppen tydligare behöver ange sina motiveringar i beslut om investeringar. Investeringsplaneringsgruppens prioriteringar utgår ifrån möjligheten att finansiera de lokalbehov som nämnderna påtalat. I de prioriteringar som görs prövas möjligheten att senarelägga projekt för att skapa utrymme för sådana projekt som är kopplade till kärnverksamheter och därför behöver prioriteras. Investeringsplaneringsgruppens motiveringar till beslut om investering utgår ifrån de bedömningar facknämnderna tidigare gjort i sina lokalbehovsplaner.