



# Kultur- och fritidsnämnden 2020-2023

Uppdatering år 2022

## ***Vår vision***

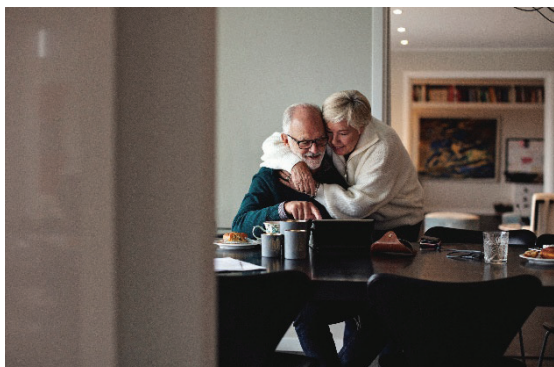
*Lomma kommun erbjuder en attraktiv och trygg livsmiljö mitt i Öresundsregionen.*

*Här vill människor leva, verka och utvecklas. Vi värnar om invånarna, miljön och havet. Lomma kommun står för utveckling och hög kvalitet.*



---

## Våra övergripande mål



---

### Kvalitet i framkant

*Lomma kommun ska leverera välfärdstjänster och service av hög kvalitet med invånaren i fokus.*

Lomma kommun finns till för invånarna och vi sätter människan i centrum. All verksamhet kännetecknas av hög kvalitet. En förutsättning för det är att kommunen är en attraktiv arbetsgivare som har tillit till medarbetarnas kompetens. Arbete med utveckling och förbättringar är ständigt i fokus. All verksamhet bedrivs effektivt och innovativt.

### Trygghet i livets alla skeden

*I Lomma kommun ska invånaren vara trygg i livets alla skeden.*

Oavsett ålder och förutsättningar känner sig våra invånare trygga i kommunens verksamheter och i offentliga miljöer. Genom ett aktivt och förebyggande arbete skapar vi förutsättningar för en säker livs- och boendemiljö. Lomma är Sveriges tryggaste kommun att leva i.



---

### Balanserat hållbarhetsarbete

*Lomma kommun ska bedriva ett balanserat hållbarhetsarbete med kommande generationer i åtanke.*

Lomma kommun säkerställer en långsiktigt hållbar befolkningsutveckling där hänsyn tas till ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Vi värnar om klimatet och utvecklar gröna och blå naturvärden. Vi verkar för ett samhälle med god hälsa där människor känner ömsesidig respekt för varandra. I Lomma kommun uppnås en god ekonomisk utveckling och hushållning.

### Den kommunikativa kommunen

*Lomma kommun ska vara en öppen och kommunikativ organisation där invånarna känner ett högt förtroende för verksamheten.*

Dialog och öppenhet ökar förtroendet för Lomma kommun och även för demokratin i stort. Vi kommunicerar proaktivt med invånarna, omvärlden och i organisationen. Både invånare och kommunens medarbetare upplever bra möjligheter till delaktighet och inflytande ur sina olika perspektiv.

## Allmänt om nämndsplaner

Lomma kommuns styrning och ledning grundar sig i ett styrsystem som omfattar alla anställda och förtroendevalda i organisationen. Styrsystemet är ett sätt att säkerställa att den politiska viljeinriktningen – såsom den uttrycks genom de mål som de förtroendevalda beslutar om i de politiska organen – blir praktisk verklighet. Det utgör en modell, ett verktyg och ett arbetssätt för att formulera och följa upp mål för verksamheten på ett enhetligt och strukturerat sätt. Styrsystemet syftar till att verksamheten ska utvecklas genom att ge en riktning framåt såväl som goda förutsättningar för uppföljning. Att styra mot resultat handlar i grunden om att sätta upp mål som beskriver vad kommunen vill åstadkomma och att få organisationen att sträva mot dessa mål samt att det arbete som utförs görs på sådant sätt att det ur brukaren eller medborgarens synvinkel skapas ett mervärde och god kvalitet.

Styrsystemet är uppbyggt av en målkedja som länkar samman mål på olika nivåer. Högst upp i målkedjan finns Lomma kommuns vision som beskriver ett önskvärt framtida tillstånd för kommunen. Som ett sätt att konkretisera visionen och ange särskilt prioriterade områden för mandatperioden fastställer kommunfullmäktige övergripande mål. Fullmäktige beslutar också om såväl riktade mål, vilka utgör en särskild beställning till berörd nämnd, som samtliga nämnders nämndsmål. De senare baseras dock på förslag från nämnderna.

Nämnderna ansvar för att besluta om en nämndsplan. Ett förslag till nämndsplan, ska tas fram före budgetbeslutet i fullmäktige. Den ska innehålla förslag på nämndsmål. Dessa ska ange fokus för arbetet inom nämndens ansvarsområde under de kommande fyra åren och årligen ses över. Förslaget till nämndsplan ska även innehålla en beskrivning av insatsområden och hur nämnden tänker sig följa upp målen. Nämndsplanen fastställs av nämnden efter fullmäktiges budgetbeslut. Därefter är det nämndens ansvar att löpande under året, och i samband med årsbokslut, redogöra för utfallet och ge förslag på bedömning av måluppfyllnaden.

Bedömningen av måluppfyllnaden för respektive mål ska alltid vara en kvalitativ helhetsbedömning av utfallet. I det fall det finns lämpliga kvantitativa indikatorer ska dessa beskrivas och användas som underlag för den kvalitativa helhetsbedömningen. I den mån det är möjligt ska även medborgarnas perspektiv/upplevelse/attityd till utfallet ingå i helhetsbedömningen.

Den slutliga måluppfyllnaden avgörs av de folkvalda i fullmäktige – i termer av grönt (god måluppfyllelse), gult (godkänd måluppfyllelse) eller rött (icke tillfredsställande måluppfyllelse). Detta innebär ett system som börjar i att förvaltningen lägger ett förslag på bedömning av utfallet och argumenterar för sin bedömning. Därefter gör nämnden sin bedömning av utfallet, följt av kommunstyrelsen för att, som sagt, slutligen avgöras i fullmäktige.

Nämndsplanen utgör grunden för förvaltningens verksamhetsplan där verksamheten beskriver vilka aktiviteter och åtgärder som ska genomföras under året för att uppfylla de politiska målen.

## Nämndens ansvarsområde

Föreliggande *nämndsplan för kultur- och fritidsnämnden* är grundad på övergripande mål för perioden 2019-2022. Målen i nämndsplan anger mål i syfte att nämndens ska kunna:

- vara huvudman för kommunens bibliotek och därvid verka för dess uppgift i samhället i enlighet med UNESCO's manifest om bibliotek.
- bereda kommunens invånare dels tillgång till litteratur och andra medier såväl för information, studier och forskning som kulturella upplevelser och förströelse, dels tillgång till informationssökning i såväl interna som externa databaser.
- särskilt beakta behoven hos barn och ungdomar, sjuka och funktionshindrade.
- särskilt uppmärksamma äldres behov.
- vara huvudman för kommunens kulturskola och arbeta för att barns och ungdomars musikutövande och musikskapande samt utövande av övriga konstformer stimuleras.
- stödja frivilligt bildningsarbete riktat till av kommunfullmäktige i Övergripande mål prioriterade grupper samt stödja olika estetiska uttrycksformer och främja invånarnas kontakt med dessa.
- stödja lokalhistorisk forskning och hembygdsvårdande verksamhet.
- verka för bevarandet av kulturmiljöer och kulturminnen.
- verka för bevarande, vård och lämplig användning av byggnader, anläggningar och miljöer av kulturhistoriskt eller estetiskt värde.
- med uppmärksamhet följa utvecklingen i de frågor som gäller kultur- och fritidsverksamhet samt ta de initiativ och framlägga de förslag, som nämnden finner påkallade.
- ansvara för, samordna och utveckla de frågor som berör pensionärsorganisationerna inom kommunen.
- genom ett nära samarbete med i kommunen verksamma föreningar och organisationer stimulera och stödja det arbete som dessa bedriver inom nämndens verksamhetsområde.
- medverka till att behovet av anläggningar och lokaler för kultur- och fritidsverksamhet tillgodoses.
- samordna och utveckla ungdomsfrågorna inom kommunen, för att öka ungdomars inflytande och delaktighet.

# Riktat mål från kommunfullmäktige

## Utbudet av kulturaktiviteter är varierat, brett och tillgängligt

### Koppling till övergripande mål

Kvalitet i framkant - Lomma kommun ska leverera välfärdstjänster och service av hög kvalitet med invånaren i fokus.

### Ingress

Kulturlivet är en viktig del i att vara en attraktiv kommun och erbjuda en god livsmiljö till invånarna. Det handlar bland annat om biblioteksverksamhet, utställnings- och konstverksamhet, teaterföreställningar och konserter. Undersökningar har visat på skillnader i nöjdheten kring kulturutbudet mellan tätorterna. Det är viktigt att denna typ av verksamhet ska vara uppskattad och tillgänglig oavsett var du bor i kommunen.

### Indikatorer

Målet mäts med utgångspunkt i skillnaderna i nöjdhet mellan kommundelarna ska minska och samtliga kommundelar ska nå upp till minst 70 år 2021. Målet mäts genom SCB:s medborgarundersökning kring nöjdhet med kulturutbud, SCB:s medborgarundersökning, Nöjd medborgarindex (NMI).

Resultaten av genomförd mätning åren 2018 – 2020 visar att nöjdheten i båda kommundelarna och i kommunen som helhet fluktuerar, men visar en viss minskning över tid. Båda kommundelarna visar en ökning mellan åren 2018 och 2019. År 2020 visar kommundelarna och kommunen som helhet en minskning. Nivån år 2020 är generellt lägre än år 2018. Resultaten från de tre undersökningsåren visar en viss minskning av nöjdhet mellan år 2018 och 2020.

Indikatorer	Resultat			Målvärde
	2018	2019	2020	2021–2023
Målvärde: Skillnaderna i nöjdhet mellan kommundelarna ska minska och samtliga kommundelar ska nå upp till minst 70 år 2021.	Lomma kommun 69	Lomma kommun 73	Lomma kommun 67	70
	Lomma tätort 72	Lomma tätort 75	Lomma tätort 70	
	Bjärreds tätort 65	Bjärreds tätort 70	Bjärreds tätort 63	
	Landsbygden 74	Landsbygden 70	Landsbygden 65	

### Fokusområden

Framtagande av strategi för kulturaktiviteter

Kultur- och fritidsnämnden har uppdragit åt förvaltningen att ta fram en strategi för spridning av kulturen i hela kommunen. Strategin kommer att beskriva de lokaler, scener och platser i kommunen som ska användas för kulturaktiviteter. I strategin är det viktigt att kulturen definieras. Hela samhället ska engageras, speciellt kommunens kulturföreningar och arrangerande föreningar samt kommunala kulturverksamheter och näringslivet.

# Nämndsmål

## Föreningarna är nöjda med det stöd kommunen erbjuder

### Koppling till övergripande mål

Tillhör följande övergripande mål: "Kvalitet i framkant".

### Ingress

Lomma kommun har ett omfattande föreningsliv med flera olika sorters föreningar, både inom kultur- och fritidsverksamheterna. I dialog med kommunen skapas förutsättningar för föreningen att arbeta efter sin verksamhetsidé och utifrån det sociala bokslutet.

### Indikatorer

Mätning av målet sker genom:

- Enkätundersökning.
- Fokusgrupper.
- Föreningssamtal.

#### *Enkät hösten 2021*

Förvaltningen skickar en enkät till samtliga föreningar i kommunen med frågor om hur de upplever det stöd och de förutsättningar kommunen erbjuder.

#### *Fokusgrupper 2021*

Förvaltningen träffar fokusgrupper från föreningarna och ställer frågor om hur de upplever det stöd och de förutsättningar kommunen erbjuder.

#### *Föreningssamtal*

Kommunen träffar alla föreningar för det årliga samtalet gällande bland annat förutsättningar för föreningens verksamhet, socialt bokslut, ekonomi och utmaningar. Föreningarna representeras av ordförande och kassör.

Resultat redovisas när uppföljning är slutförd.

### Fokusområden

Förvaltningen arbetar utvecklande tillsammans med föreningarna genom föreningssamtal och besök. För att få föreningsbidrag så måste varje förening upprätta ett socialt bokslut där föreningen redogör för hur de säkerställer likvärdigt deltagande, trygga verksamhetsmiljöer och att de följer riktlinjer från specialförbund och riksorganisationer.

Förvaltningen har gjort en utredning om föreningsbidrag i syfte att ytterligare stärka arbetet kring föreningsutveckling och samarbete med kommunen.



# Eleverna är nöjda med utbudet och undervisningen i kulturskolan

## Koppling till övergripande mål

Tillhör följande övergripande mål: "Kvalitet i framkant".

## Ingress

Kulturskolan i Lomma kommun har många elever och erbjuder ett stort utbud av utbildning inom kulturområdet. Dialog med elever och vårdnadshavare har stor betydelse för kulturskolans utveckling.

## Indikatorer

Mätning av målet sker genom:

- Enkätundersökning.
- Fokusgrupper.

### *Enkät hösten 2021*

Förvaltningen skickar en enkät till samtliga elever i kulturskolan med frågor om hur de upplever kulturskolans utbud och undervisningens kvalitet.

### *Fokusgrupper 2020/2021*

Förvaltningen träffar fokusgrupper med elever, målsmän samt lärare.

Resultat redovisas när uppföljning är slutförd.

## Fokusområden

Kulturskolan har arbetat med att stärka personalgruppen genom kompetensutveckling och interna utvecklingsprocesser. Kulturskolan har också arbetat utifrån den nationella strategin för kulturskolan. Arbetet innebär bland annat att man ser över undervisningsformer, gruppstorlek och lärarnas kompetens. Förvaltningen har också arbetat med att se över kösystemet i syfte att underlätta antagande till kulturskolan.

Förvaltningen ser över möjligheten att få verksamheten granskad av en extern aktör i syfte att få perspektiv på verksamheten och få in nya idéer och tankar.

# Medborgarna är nöjda med folkbibliotekens service

## Koppling till övergripande mål

Tillhör följande övergripande mål: "Kvalitet i framkant" och "Trygghet i livets alla skeden".

## Ingress

Utöver utlåning erbjuder biblioteken ett stort utbud av kulturaktiviteter såsom författaraftnar, filmvisning och konstutställning. Folkbiblioteken har på så sätt utvecklats till en naturlig mötesplats för kommunens medborgare. Tillgänglighet, nöjdhet och attraktivitet är därför betydelsefulla utgångspunkter.

## Indikatorer

Målet mäts med två indikatorer:

- Utlåningen - Antal media/invånare ska vara minst 11.
- Nöjdheten med folkbiblioteken ska vara minst 8,8.

Målet om utlåning mäts genom uppföljning i Lomma kommun och målet om Nöjdhet med folkbiblioteken mäts genom SCB:s Medborgarundersökning – Nöjd Medborgar Index (NMI) B:10:1. För att följa upp målet avseende nöjdhet genomförs även träffar med fokusgrupper där frågor ställs om hur de upplever folkbibliotekens service. Det är extra intressant att träffa människor som inte ännu använder sig av folkbibliotekens service.

Resultaten från genomförd mätning visar att utlåningen är 9 media/invånare under åren 2017, 2018 och 2020. År 2019 var utlåningen 9 media/invånare. Resultaten är något lägre än målvärdet ange.

Nöjdheten med folkbiblioteken är varierar under åren 2017 – 2020 mellan 8,7 och 8,8. Resultaten är i nivå med målvärdet eller något lägre.

Indikatorer	Resultat				Målvärde
	2017	2018	2019	2020	2021–2023
Utlåningen - antal media/invånare ska vara minst 11	9	9	10	9	11
Nöjdheten med folkbiblioteken ska vara minst 8,8	8,7	8,8	8,8	8,7	8,8

## Fokusområden

Folkbiblioteken ska arbeta med samtliga områden i bibliotekslagen. Prioriterade grupper och mångfald pekas särskilt ut. Det är också viktigt att arbeta med läsfrämjande insatser.

Folkbiblioteken ska arbeta med att synliggöra och marknadsföra sin verksamhet i syfte att nå icke-användare och öka tillgängligheten. Det är viktigt med programverksamhet som riktar sig till alla och att den är lättillgänglig.

Förvaltningen ser över möjligheten att få verksamheten granskad av en extern aktör i syfte att få perspektiv på verksamheten och få in nya idéer och tankar.

FÖRVALTNINGEN FÖR UTBILDNING, KOST, KULTUR- OCH FRITID

## Barnkonsekvensanalys nämndsplan 2022

Barnkonsekvensanalysen är en metod för att pröva barnets bästa med utgångspunkt i en organisatorisk åtgärd eller frågeställning. Enligt barnkonventionen och enligt bland annat socialtjänstlagen, LVU (lag med särskilda bestämmelser om vård av unga), föräldrabalken, utlänningslagen, skollagen samt LSS (lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) skall vid beslut och åtgärder som rör barn, barnets bästa beaktas.

### En barnkonsekvensanalys är gjord för att beakta barnets bästa rörande:

Beslut om fastställande av nämndsplan kultur- och fritidsnämnden 2022

### Utredningen har genomförts av:

Utredare: Michael Tsiparis, Kultur- och fritidschef

Chef: Roberto Citterio, Förvaltningschef

Datum: 2021-11-08

Ärendet rör barn indirekt eftersom nämndsplan fastställer förutsättningar för nämndens verksamheter.

## Bakgrund

En barnkonsekvensanalys upprättas på grund av att nämndsplan påverkar förutsättningar för nämndens verksamheter. I verksamheterna ingår kulturskola, skolbibliotek, fritidsklubbar, kulturgarantin och kommunens föreningar.

## Kartläggning och beskrivning

### Lagstiftning och beskrivning

Det finns framförallt två artiklar i barnkonventionen som fastställandet av nämndsplan behöver ta hänsyn till. Artikel 2, Alla barn är lika mycket värda och har samma rättigheter; ingen får diskrimineras och artikel 12, Barn har rätt att uttrycka sin mening och höras i alla frågor som rör barnet. Hänsyn ska tas till barnets åsikter, utifrån barnets ålder och mognad.

Det sociala bokslutet som upprättas hos kommunens föreningar säkerställer att hänsyn tas till barnens bästa.

### Forskning, kunskap och omvärldsbevakning

Verksamheterna inom kultur- och fritid har stor erfarenhet för att upprätthålla verksamhet med hög kvalitet. Verksamheterna är ständigt utsatta för förändringar och ledningsgruppen anpassar respektive verksamhet.

### Barnets perspektiv

Inhämtas från kultur- och fritidschef, enhetschefer och personal.

**Intressekonflikter**

Det föreligger inga intressekonflikter.

**Analys och prövning av åtgärder**

Det behövs ingen risk- och konsekvensanalys.

Michael Tsiparis  
Kultur- och fritidschef

Roberto Citterio  
Förvaltningschef