

KOMMUNLEDNINGSKONTORET  
Ekonomiavdelningen

2019-05-15

Vår referens: Marcus Nilsson  
Direkttel: 040-641 11 77  
E-post: marcus.nilsson@lomma.se  
Diariernr: KS/KF 2019:160 007  
Er referens:

Kommunstyrelsen  
Revisionen

### Yttrande över granskningsrapporten kring effektivitet och produktivitet

Revisionen har, med stöd av EY, granskat nämndernas arbete med effektiviseringar och besparingar. Revisionens bedömning är att effektiviseringsarbetet delvis genomförs på ett ändamålsenligt sätt och att de flesta nämnder beräknas uppnå ålagda besparingskrav. Vidare bedöms strukturen för uppföljningsarbetet som bra då det finns en tydlig systematik där planerade och beslutade åtgärder följs upp på nämnds nivå i samband med delårsrapportering och årsredovisning.

Revisionen efterlyser dokumenterade risk- och konsekvensanalyser av de åtgärder som beslutats och uppgift om åtgärder är besparingar eller effektiviseringar eller huruvida redovisad besparing är nettoberäknad.

I samband med budgetarbetet inför budget 2017 konstaterades försämrade ekonomiska förutsättningar och att det fanns ett behov att genomföra effektiviseringar i nämndernas verksamheter omfattande 3 mnkr 2017, 2 mnkr 2018 och 5 mnkr 2019. För de tre åren reducerades nämndernas budgetar med sammanlagt 10 mnkr. I jämförelse med andra kommuners ekonomiska förutsättningar får effektiviseringsbehovet i Lomma kommun för perioden ses som relativt modest.

Det överordnade syftet för nämnderna är att hålla sina budgetar inklusive lagda effektiviseringsbeting, utifrån kommunfullmäktiges beslut. I de allra flesta fall har nämnderna klarat detta, genom netto redovisade åtgärder. Att i varje fall tydligt definiera vad som är en effektivisering eller besparing i en nämnds verksamhet låter sig inte alltid göras då åtgärder kan innehålla kombinationer av både effektiviseringar och besparingar. Naturligtvis ska fokus hela tiden vara på att effektivisera den kommunala verksamheten och konsekvensbeskriva åtgärderna för detta.

Avslutningsvis konstaterar revisorerna att kostnads- och effektivitetsutvecklingen generellt påvisar goda resultat, vilket redan konstaterats i kommunens uppföljning av nationella nyckeltal. Ekonomiavdelningen genomförde under 2016 ett jämförelseprojekt där ett stort antal jämförelsetal togs fram från Kolada, Öppna jämförelser mm som underlag för påvisande av effektiviseringsmöjligheter/behov och politiska prioriteringar. Dessa jämförelser uppdateras årligen till budgetberedningen och till berörda nämnder.

Lomma 2019-05-15



Marcus Nilsson  
Ekonomichef